



**Compte-rendu**  
**du Conseil d'administration de SNL Essonne**  
**16 septembre 2020**  
**à Marolles en Hurepoix**

Présents : Françoise Bastien, Marie-Claire Bidaud, Sophie Elie, Michel Julian, Françoise Manjarrès, Anne Olivier, Viviane Motta, Michel Brunet, Marie-Noëlle Thauvin

Invités permanents : Jean-Marc Prieur, directeur. Hervé de Feraudy

Observateurs : Brigitte Désir

Excusés : Administrateurs et observateurs : Ali Amrouche, Dany Aupeix , Noël Brossier, Gérard Cuvelier, Marie-Noëlle Mistou, Pascal Sautelet ,

Représentante du personnel: Sonia Goncalves

La séance a été ouverte à 20 heures 05.

**Ordre du jour :**

1. Point sur la rentrée
2. Budget 2020 revu et validation du budget prévisionnel 2021
3. Date et modalités de l'AG de l'élection du nouveau CA
4. Préparation du séminaire de l'Union
5. Conseils de maisonnée
6. Retour du groupe de travail des Etats généraux (Hervé)

**1. Point sur la rentrée**

**Manifestations :**

Forum :

Il y en a eu dans environ 50 communes (plus que l'année dernière) et deux nouveaux lieux, Saintry et Chilly - Mazarin, avec l'aide de membres du CA et de salariés volontaires là où il n'y avait pas de représentant SNL. Nous avons eu quelques contacts très intéressants. A Massy, environ 10 personnes sont passées pour faire une demande de logement. Nous attendons encore des informations de groupes locaux. Un point complet sera fait par l'équipe Vie Associative.

journées du patrimoine: 3 évènements.



## Solidarités Nouvelles pour le Logement Essonne

- Un vide-maison à Etréchy, il y aurait besoin de bras pour installer.
- A Ollainville, samedi de 10h à 18h, visite de la maison du jardinier et relance de la souscription fondation du patrimoine,
- A Yerres, sur deux jours, samedi et dimanche, de nombreuses animations sont prévues.

Bien sûr, ces événements soumis à autorisation préfectorale peuvent être annulés pour raisons sanitaires.

Pose de la première pierre à Yerres devant une cinquantaine de personnes, tout s'est bien passé.

**Maitrise d'ouvrage :** voir les deux documents préenvoyés

La frise chronologique montre sur le temps long l'avancement des opérations dès les premières étapes.

A Villemoisson (pour tiers : l'ALVE) on se félicite du bon travail d'architecte. Le bâtiment dégradé prend bonne tournure. Il faut aller échanger avec le Maire qui attend impatiemment la livraison de cette opération.

On espère toujours mettre en location dans les temps c'est-à-dire en 2020 les Molières et Ollainville malgré le covid 19.

Remarque d'Anne Ollivier sur la **mise à disposition de logements à SNL par des particuliers.**

Cette possibilité est mentionnée dans les documents donnés au public dans toute l'Ile de France mais elle n'est pas possible en Essonne. Ne faudrait-il pas supprimer cette mention dans les documents distribués ?

Réponse : Ce document est commun aux SNLD dont certaines utilisent cette possibilité de la location solidaire. En ce qui nous concerne, nous n'avons ni les compétences juridiques, ni les compétences fiscales ni de temps à dédier dans les circonstances actuelles. On reçoit environ 15 propositions recevables par an en moyenne. Pour l'instant, quand un particulier propose une telle mise à disposition on peut l'orienter vers d'autres associations ou lui proposer une « transaction solidaire ».

E. de Chambost a mené une étude précise sur le sujet. Si on veut changer de politique et reprendre la réflexion, il faudra aussi aborder la question des emplacements parfois très isolés, le sujet de l'accompagnement et la question sociale.

La location solidaire n'est pas lucrative, sans aide complémentaire elle n'est même pas en équilibre car il faut payer les salariés d'accompagnement et de gestion solidaire. Si nous acceptons ces contrats nous devrions chercher des soutiens.

Décisions :

Nous renseigner auprès des SNL qui la pratiquent. Nous renseigner pour adopter une stratégie



## Solidarités Nouvelles pour le Logement Essonne

d'accueil des étudiants, personnes âgées etc. Relire l'étude d'E. de Chambost, mettre une information à l'ordre du jour d'un bureau au début 2021. Jean-Marc Prieur y présentera le sujet qu'il connaît déjà.

En attendant, signaler que la mise à disposition est actuellement impossible en Essonne.

A Gif sur Yvette : 8 appartements des bâtiments du CNRS seront mis aux enchères les 22 et 23 septembre, en plein centre. Mais le maire n'est pas sur la ligne de SNL et pourrait ne pas nous soutenir. Or si on achète, Camille Petton a signalé par courriel que nous ne pourrions pas nous désengager ensuite.

Au vu de ces arguments, le CA s'oppose à cette participation aux enchères et mandate Françoise Bastien pour signaler notre refus au groupe de Gif.

Hervé de Feraudy signale que la CIMADE serait peut-être intéressée par notre MOI.

### **Mouvement de personnel :** (voir organigramme joint)

Christelle Duhamel remplace Sandrine Macé mais pas au même poste : c'est Arnaud Arlie qui devient hôte de PF et Christelle reprend le secteur d'Aranud .

Hugo Millier 19 ans, en licence en ESTP sera en alternance pour 1 an. Il aura pour tuteur François Pétetin. Hugo interviendra en soutien dans les chantiers.

Sonia Gonçalves augmente son temps de travail à sa demande de 80 à 90%.

Zoé Lhomme a fini son service civique. Aucune autre personne ne s'étant présentée encore en service civique, on s'oriente vers l'embauche de Chloé Breton qui avait fait un stage avec Sandra Leroy à la Vie Associative. Cette embauche va être soumise à la décision du bureau.

Accueil de stagiaires : Nous avons dû y mettre un terme à cause du confinement mais nous sommes en train de recommencer peu à peu depuis la rentrée.

Le télétravail fonctionne selon les mêmes règles qu'avant le confinement, sauf si l'école des enfants ferme, si des professionnels sont positifs au Covid ou cas contact conformément aux textes en vigueur.

### **Fonds FAP**

Ce fonds d'environ 40 000€ issus de moyens privés est destiné à aider les locataires à faire face à des impayés en raison de difficultés liées au COVID. L'aide est versée sur quittance. Le fond est directement géré par SNL et doit être utilisé avant fin décembre.

On fixe pour chaque cas de façon individualisée une somme à distribuer en soustraction du



## Solidarités Nouvelles pour le Logement Essonne

loyer. Une première estimation a été faite à partir des impayés depuis le début du confinement. On arrive à 60 ménages. Attention à bien circonscrire les difficultés dans le temps du COVID.

Une dizaine de situations ont été proposées par les travailleurs sociaux. Les bénévoles connaissent aussi peut-être des locataires qui payent leur loyer et sont en grande difficulté pour le reste. Il faudra veiller à une bonne communication entre salariés et bénévoles.

Le sujet sera abordé à la réunion des coordinateurs le 8 octobre mais on peut en informer dès maintenant les bénévoles.

Remarques : Les échanges entre bénévoles et locataires peuvent éclairer des situations.

Question : Cela ne pose-t-il pas des problèmes éthiques?

Pour des logements durables il est vrai que nous connaissons parfois plus difficilement les difficultés des locataires.

Nous aurons à ne pas réfléchir en terme de mérite mais de besoin.

### **2. Budget 2020 revu et validation du budget prévisionnel 2021**

Noter une maîtrise des charges et du budget à ce niveau de l'année.

#### Les charges

Le covid a alourdi les charges (3000 euros de lingettes et produits désinfectants, on a des masques donnés par le département). Pour la désinfection, un coût supplémentaire de 300 euros en moyenne doit être prévu pour chaque appartement mis en location. Cette intervention allonge également la durée de vacance.

Suite à une question, il est évoqué le fait que conformément aux règles de bonne gestion, une provision retraite pour les salariés de + de 55 ans est inscrite dans les comptes.

#### Les produits

Pour les produits, progression des produits malgré les difficultés, grâce à de nouvelles subventions ou l'augmentations de certaines (AVDL, action logement, réfugiés).

Aide importante pour l'emploi en apprentissage. L'augmentation du don des communes de 10 000 euros est due à notre travail de prospection de nouvelles mairies, et particulièrement à celui de Viviane Motta. Nous dépendons de plusieurs subventions moins élevées qu'autrefois mais le nombre accru nous protège un peu mieux du retrait brutal d'un gros partenaire. Les dons ont augmenté de 20 000 euros pendant la période Covid. Mais ces donateurs redonneront-ils en fin d'année? Une étude fine est en cours sur ce point et sera diffusée aux administrateurs.

Pour l'exécution des projets en cours (MOUS), nous demanderons 4 ans au lieu de 3 en raison



## Solidarités Nouvelles pour le Logement Essonne

du Covid : impossibilité de mener certaines actions lors du confinement, délai supplémentaire

pour la mise en place des nouvelles équipes communales et intercommunales.

Question : est ce que SNL a mobilisé les aides spécifiques de l'Etat Covid 19 ?

Notre association ne bénéficie d'aucun soutien particulier mais a mobilisé les dispositifs de droit commun comme l'arrêt partiel notamment pour les salariés en garde d'enfants et après moult difficultés évoquées en détails en Bureau a réussi à obtenir un Prêt Garanti par l'état de 400 000€.

Le CA valide ce budget prévisionnel 2021 à l'unanimité des administrateurs présents.

### 3. Date et modalités de l'AG de l'élection du nouveau CA

#### Nouvelle forme de gouvernance ?

Un petit groupe du CA et d'autres bénévoles expérimentés se réunira le 30 septembre pour réfléchir à une nouvelle forme de gouvernance. Le séminaire du CA le 10 octobre à Morsang portera aussi sur ce sujet. Françoise Bastien a dressé un bilan de son mandat, destiné à voir quelles tâches on peut enlever et ce qui peut être délégué autrement.

E de Chambost a écrit une réflexion notamment sur nos relations avec l'Union. Nous l'invitons au séminaire.

Actuellement nous sommes 14 administrateurs. Le CA peut comporter 15 personnes.

Françoise Bastien s'en va. Trois administratrices en fin de mandat peuvent se représenter :

Dany Aupeix, Marie-Claire Bidaud et Marie Noelle Thauvin.

Brigitte Désir observatrice se présente comme administratrice.

Simone Cassette ne se présente pas.

Il y a donc cinq postes à pourvoir au plus. Sophie Elie préconise qu'on fasse des recherches dans les territoires non représentés : Limours, la Ferté Alais. Nous avons plusieurs projets autour de Limours et aucun bénévole de ce territoire n'est au CA.

#### L'Assemblée générale

Sa date sera déterminée au séminaire du 10 octobre. La possibilité de la tenir en présentiel est incertaine et il faut bien préparer jusqu'à la liste des candidatures pour une visio assemblée à cause des pouvoirs.



## Solidarités Nouvelles pour le Logement Essonne

Françoise Bastien écrira un message aux 400 bénévoles au sujet de la visio conf, l'appel à observateurs, à candidatures sans cacher que pour l'instant, la présidence reste à pourvoir.

### 4. Préparation du séminaire de l'Union du 4 novembre 2020

Le thème de ce séminaire est la gouvernance de l'Union.

Une réunion de préparation est nécessaire pour y faire des propositions. Y seront Françoise Bastien, Ali Amrouche (à vérifier), Hervé de Feraudy et Sophie Elie qui n'est pas sûre de pouvoir assurer assidument.

Thèmes de cette réunion : réfléchir à la façon dont les décisions sont prises, dont la communication fonctionne avec les SNL D. Autres questions : fonctionnement du bureau de l'Union, critères des choix de locataires, critères différents selon les SNL.

### 5. Conseils de maisonnée

Ils sont pour l'instant suspendus en raison du COVID

### 6. Retour du groupe de travail des Etats généraux (Hervé)

Le groupe a commencé à préparer des fiches pour faire vivre les cinq axes retenus.

Pour une réflexion sur ces thèmes, il cherche à s'adresser aux groupes locaux sur la base du volontariat, sachant qu'on peut n'en choisir qu'un seul.

Outils : intranet, infolettre, fiche d'aide pour obtenir des aides, forum thématiques chaque année.

Remarques :

Sophie Elie note la nécessité de passer par les SNL D pour transmettre la proposition du groupe de travail sur les Etats généraux aux groupes volontaires et recueillir les informations. Marie Noëlle Thauvin signale qu'il faut veiller à utiliser les canaux habituels. En vie associative, c'est Sandra Leroy qui centralise. Ces propositions seront discutées en réunion de Vie Associative. Il faudra que ce travail supplémentaire corresponde à un besoin concret des groupes déjà surchargés.

La réunion s'achève à 23 h25.